

Učinkovitost oskrbne verige

Rastoča, globalna industrija je odvisna od učinkovite verige oskrbe.

Za uveljavljanje vitke proizvodnje pri proizvajalcih je odločilno, da dobavitelji dostavijo pravi produkt, ob pravem času, na pravo mesto. V sodobni industriji to pomeni, da mora biti učinkovitost dobav/odprem na višji ravni, kot je bila sprejemljiva v preteklosti.

Dobavitelji morajo znati učinkovito uravnotežiti proizvodnjo in naročila, se izogibati prevelikim zalogam, zastarelim produktom in visokim stroškom izrednih prevozov.

S širitvijo in večanjem trgov, OEM-i in dobavitelji zahtevajo spoštovanje naprednih standardov poslovanja, ki zagotavljajo večjo učinkovitost oskrbe.

Globalni standard – MMOG/LE – ki opisuje najboljše poslovne prakse za dobavitelje, pomaga dosegati višjo učinkovitost globalne industrije in vodi k perfektni učinkovitosti odprem.

Kaj je MMOG/LE?

Materials Management Operations Guideline / Logistics Evaluation (MMOG/LE) je celovita samoocena poslovanja, ki jo od svojih dobaviteljev zahtevajo mnogi OEM-i in dobavitelji prvega nivoja. Skoraj vsa avtomobilska industrija v svoji verigi oskrbe uporablja MMOG/LE za oceno proizvodnje, storitev in skladiščenja ter dostave. Sistem pomaga dobaviteljem s skupno definicijo procesov in upravljanja verige oskrbe:

- Določa robustnost obstoječih internih procesov.
- Meri učinkovitost operacij v procesih oskrbe.
- Omogoča stalne izboljšave.
- Povečuje zadovoljstvo kupcev.
- Racionalizira pretok informacij in izdelkov na vseh ravneh verige oskrbe.

Severnoameriško združenje avtomobilskih proizvajalcev, Automotive Industry Action Group – AIAG, in Evropsko – Odette, sta skupaj predstavila standard MMOG/LE leta 2002, s ciljem, da bi izboljšali učinkovitost verige oskrbe. V letu 2014 je bila izdana verzija 4, s poudarkom na uporabnosti za nižje nivoje dobaviteljev.

OEM-i, kot so Ford, GM, Chrysler, Volvo Car, Volvo Truck, Jaguar/ Land Rover, Renault in PSA že leta zahtevajo skladnost dobaviteljev z MMOG/LE globalno. Čedalje bolj pogosto tudi dobavitelji prvega nivoja zahtevajo samooceno po standardu MMOG/LE od svojih dobaviteljev.

Dobavitelji, ki uporabljajo MMOG/LE, dosegajo boljše poslovne rezultate. Zato vedno več podjetij uvaja standard, tudi če ga njihovi kupci ne zahtevajo. Standard uspešno osvajajo tudi organizacije, ki niso del avtomobilske industrije.

Globalna promocija, šolanje in implementacija standarda MMOG/LE



www.odette.org



www.aiag.org



www.qad.com



www.m2m-is.si

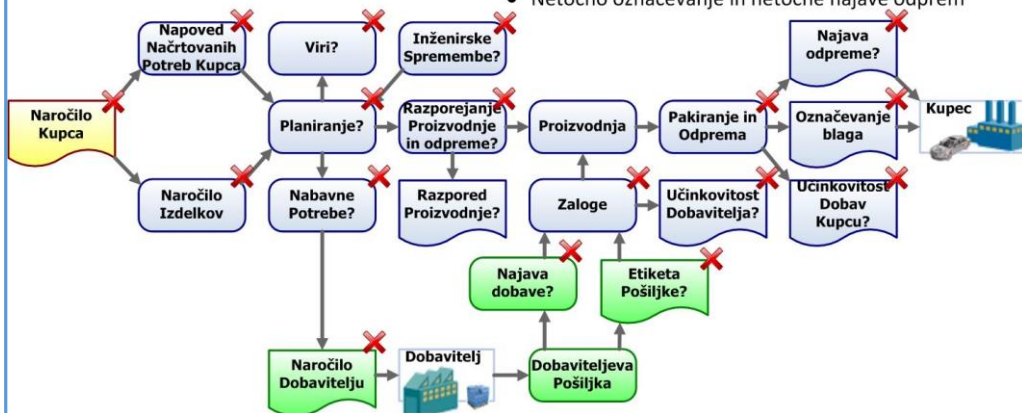
Dobavitelji in njihove težave – izgube

Realnost poslovanja:

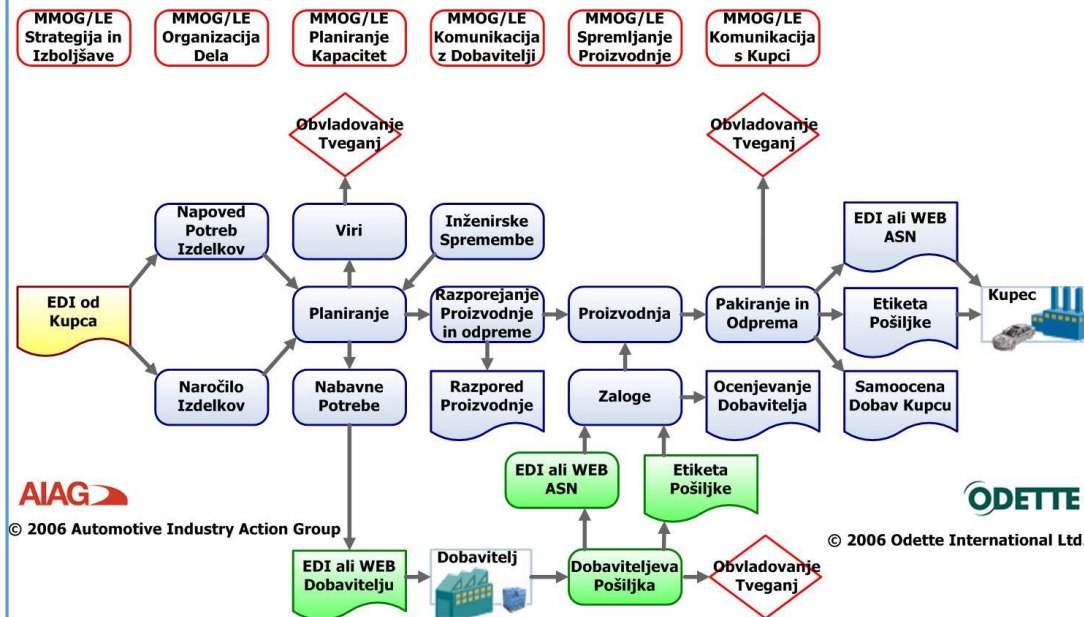
- Količina naročila se manjša - število naročil se večja. »Prej KAMION – zdaj KOMBI.«
- Variabilnost izdelkov se povečuje.
- Čas za potrditev naročila kupcu se krajša – in s tem čas za pripravo proizvodnje ter potrditev roka za dobavo materiala.
- ...

Pomanjkljive poslovne prakse:

- Ročna komunikacija s kupci in dobavitelji
- Izgubljanje podatkov in napačni ročni vnosi
- Nestandardna dokumentacija: naročila, napovedi, ...
- Neupoštevanje sprememb izdelka (revizij)
- Pomanjkljivo planiranje potreb, proizvodnje, odprem
- Netočne zaloge materiala, (pol-)izdelkov
- Netočno označevanje in netočne najave odprem



A-dobavitelj: Uporablja najboljše poslovne prakse



Posledice slabih poslovnih praks so nepotrebne izgube:

- ▶ Kupec ne dobi pravilne količine ◀
 - ▶ Rok dobave je napačen ◀
- ▶ Izdelek ali revizija izdelka je napačna ◀
 - ▶ Zakasnitve pri planiranju ◀
 - ▶ Zakasnitve pri nabavi ◀
 - ▶ Zakasnitve začetka proizvodnje ◀
 - ▶ Nadure ◀
- ▶ Prevelike zaloge materiala in izdelkov ◀
 - ▶ Povečani stroški izrednih dostav ◀
 - ▶ Napačne oznake na pošiljki ◀
 - ▶ Pogodbene globe ◀
- ▶ Manjša priznana režija v stroškovni ceni izdelka ◀
 - ▶ Zmanjšan ugled ◀
 - ▶ Izguba poslovnih priložnosti ◀

Uporaba dobrih poslovnih praks prinaša večji dobiček in ugled:

- ▶ Manjši stroški - večji dobiček ◀
- ▶ Večje zadovoljstvo kupca ◀
 - ▶ Večja produktivnost ◀
 - ▶ Pridobitev novih poslov ◀
 - ▶ Večje znanje zaposlenih ◀
- ▶ Večji ugled – pridobitev novih naročil ◀

Postanite A-dobavitelj!

Udeležite se seminarja MMOG/LE, dobili boste prave odgovore!

